

Dlouhodobý záměr vzdělávací  
a vědecké, výzkumné,  
vývojové a inovační,  
umělecké a další tvůrčí  
činnosti Vysoké školy  
mezinárodních a veřejných  
vztahů Praha, o.p.s.,  
na období 2016–2020



Vysoká škola  
mezinárodních  
a veřejných vztahů  
Praha

Projednáno a schváleno kolegiem rektora VŠMVVP dne 12. ledna 2016

Projednáno a schváleno Akademickou radou VŠMVVP dne 12. ledna 2016

Projednáno a schváleno Akademickým senátem VŠMVVP dne 12. ledna 2016

Projednáno a schváleno Správní radou VŠMVVP dne 8. ledna 2016

## VIZE A ASPIRACE

Hlavním cílem, jemuž jsme podřídili dlouhodobý záměr rozvoje vzdělávací, vědecké, a výzkumné činnosti *Vysoké školy mezinárodních a veřejných vztahů Praha, o.p.s.*, je navázat na zavazující úspěšné období existence naší školy a pokračovat v jejím budování jako progresivní a prestižní vysokoškolské instituce. V souladu s nosnými trendy ve vysokoškolském vzdělávání, vědě a výzkumu budeme usilovat o další internacionalizaci oborů pěstovaných na naší škole s cílem učinit z ní otevřené vysokoškolské pracoviště, které se úspěšně prosadí v širším evropském kontextu. Zvláštní pozornost budeme věnovat inovaci stávajících studijních programů a rozšíření a prohloubení naší tradiční orientace na problematiku mezinárodních vztahů a diplomacie o výzkumný a edukativní potenciál sociokulturní antropologie a kulturních studií. Naší ústřední vizí je dále budovat jasně profilovanou, moderní a otevřenou vysokou školu, která dokáže flexibilně a inovativně rozvíjet vzdělávací a tvůrčí činnost i naplňovat požadavky spjaté s jejím společenským a odborným působením.

## PREAMBULE A VÝCHODISKA DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU VŠMVV

Dlouhodobý záměr rozvoje naší vysoké školy pro léta 2016–2020 navazuje na dlouhodobé záměry přijaté v letech 2004 a 2011 a jejich průběžné aktualizace. Zodpovědně reflektuje rychle se měnící situaci ve světě vzdělávání, vědy, tvůrčí činnosti a roli vysokých škol ve společnosti. Dlouhodobý záměr *Vysoké školy mezinárodních a veřejných vztahů Praha, o.p.s.*, na období let 2016–2020 vychází z níže uvedených dokumentů:

*Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020*

*Strategie vzdělávací politiky České republiky do roku 2020*

*Rámec rozvoje vysokého školství do roku 2020*

*Strategie mezinárodní konkurenceschopnosti 2012–2020*

*Evropský prostor vysokoškolského vzdělávání (Boloňská deklarace 1999 a navazující komuniké)*

*Strategie Evropa 2020*

Dlouhodobý záměr specifikuje základní poslání *Vysoké školy mezinárodních a veřejných vztahů Praha, o.p.s.*, (dále pouze VŠMVV), její místo a úlohu v rámci českého vysokého školství. Tradice VŠMVV sahá do roku 1999, svoji činnost zahájila po akreditaci svého studijního programu od akademického roku 2002/2003. V současné době poskytuje bakalářské a magisterské vzdělání ve studijních programech primárně zaměřených na mezinárodní a veřejné vztahy a vyplňuje relativně malý, ale významný segment v systému vysokoškolského vzdělávání. Dlouhodobý záměr stanovuje naše základní strategické priority a poslání v oblasti vzdělávací a pedagogické činnosti, výzkumu a tvůrčí činnosti včetně společenského a odborného působení školy. Současně také zdůrazňuje rozšíření a prohloubení stávajících vzdělávacích a výzkumných aktivit. Dlouhodobý záměr specifikuje základní poslání školy a konkrétně formulované cíle, které jsou zacíleny na profilaci a etablování VŠMVV v prestižní vzdělávací i vědecko-výzkumně orientovanou instituci.

VŠMVV je soukromou vzdělávací a vědecko-výzkumnou institucí s pracovišti v Praze a Bratislavě, aktuálně poskytující bakalářské a magisterské vzdělání ve studijních programech primárně zaměřených na mezinárodní a veřejné vztahy. Za základní považuje v dlouhodobém horizontu dosahovat pedagogické a výzkumné produkce na všech úrovních (publikační činnost, konference, mezinárodní spolupráce, grantová činnost aj.), které jsou srovnatelné s výstupy programově podobných vysokých škol. Nastávající období bude nesené snahou zkvalitnit stávající a vybudovat nové bakalářské, magisterské i doktorské studijní programy, v nichž bude figurovat silné propojení pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti za účelem zvýšení výkonnosti ve vědě a výzkumu. Bakalářské studium bude i nadále vytvářet základní studijní platformu, která umožní absolventům pokračovat v magisterském studiu, kde bude podporována zejména příprava k akademické a vědecké práci. Prioritou připravovaného doktorského studia bude důraz na vědecko-výzkumnou činnost. Tento cíl reflektuje zejména potřebu inovovat a vytvářet nové studijní obory v souladu se studijními profily absolventů a jejich konkurenceschopnosti na trhu práce.

Na VŠMVV dlouhodobě působí řada velmi kvalitních akademických pracovníků. V tomto období je však důležité průběžně doplňovat a rozšiřovat pedagogický sbor v souladu s potřebami připravovaných reakreditací stávajících a akreditací nových studijních programů. Důraz bude kladen na odborný růst akademických pracovníků, kteří se vedle základní pedagogické činnosti budou schopni věnovat vědecké, grantové a publikační činnosti, působit jako garanti oborů nebo vyučovat v cizích jazycích. Prioritou dlouhodobého plánu je snaha zefektivnit fungování školy v oblastech výzkumu, výzkumných a grantových projektů a

vědecké spolupráce školy s tuzemskými i zahraničními institucemi na úrovni základního a aplikovaného výzkumu.

## STRATEGICKÉ CÍLE NA OBDOBÍ 2016–2020

### Oblasti kvality

#### *OBLAST KVALITY VZDĚLÁVACÍ A PEDAGOGICKÉ ČINNOSTI*

#### Cíle

- Zabezpečit vznik nových perspektivních studijních programů integrujících problematiku mezinárodních vztahů s výzkumy v oblasti kulturní antropologie, důrazem na inovaci a kvalitu nabídky studijního portfolia a zabezpečení elitního výchovně-vzdělávacího procesu.
- Zajistit reakreditaci stávajících a akreditaci nových bakalářských a magisterských studijních programů v souladu se stávajícími i novými kritérii institucionálního hodnocení.
- Připravit podklady pro akreditaci doktorského studijního programu v oblasti mezinárodních vztahů a antropologie.
- Zajistit prostřednictvím reakreditace stávajících studijních programů nárůst kvality pedagogické i vědecko-výzkumné činnosti.
- Zvýšit konkurenceschopnost absolventů školy na pracovním trhu v ČR i zahraničí.
- Navýšit a stabilizovat počet studentů s ohledem na proměnlivou populační strukturu zájemců o studium.
- Rozšířit výuku odborných předmětů v cizích jazycích, zejména anglickém jazyce, a posílit tak jazykovou kompetenci studentů a jejich připravenost na studijní pobyty v zahraničí.
- Podporovat nejméně semestrální mobilitu studentů v zahraničí v rámci programu Erasmus+ na úrovni každého stupně studia.
- Podporovat transparentní přístup ke vzdělávání a vědě a uplatňovat spravedlivé hodnocení studijních výsledků studentů.
- Zajistit inovaci pedagogického procesu a obohacovat ho o využití moderních forem výuky.
- Postupně implementovat efektivní kritéria umožňující kvalitativní i kvantitativní hodnocení studijních výsledků studentů.

- Vytvořit hodnotící mechanismus k vyhledání příčin studijní neúspěšnosti a spokojenosti studentů s fungováním VŠMVV.
- Podporovat tvůrčí, kreativní a kritické myšlení, schopnost argumentace, kooperace i interkulturní otevřenosti.
- Provést důslednou formální a obsahovou kontrolu studijních programů se zaměřením na propojenost koncepce studia, profilu absolventa a jeho uplatnění v praxi.
- Zapojovat studenty do praxe v orgánech státní a místní správy, v nevládních i soukromých institucích.
- Zavést prestižní cenu VŠMVV za mimořádné studijní a vědecké studentské výsledky.
- Podporovat komunikaci mezi vedením školy a Akademickým senátem.
- Rozšířit úroveň materiálního a technického vybavení školy, jež zajistí podporu pro všechny oblasti její činnosti.
- Navýšit výkon a zjednodušit správu počítačů v posluchárnách a knihovně.
- Rozšířit pokrytí bezdrátovou sítí, zvýšit bezpečnost dat a síťové infrastruktury, kvalitní ICT podporu práce a služeb.
- Provést digitalizaci vysokoškolských závěrečných prací a dalších relevantních archiválií.
- Analyzovat počty a potřeby studentů se specifickými potřebami a vyhledat formy jejich podpory i plnohodnotného zapojení do studijního života.

## ***OBLAST KVALITY VÝZKUMU A TVŮRČÍ ČINNOSTI***

### **Cíle**

- Podporovat výzkum v tematických oblastech spjatých s problematikou mezinárodních vztahů, diplomacie a veřejné správy v návaznosti na nově vznikající studijní programy a obory orientovanými na kulturní antropologii.
- Zajistit finance k vytvoření specializovaného pracoviště, které bude zaměřeno na vědecko-výzkumnou činnost.
- Podporovat profesní růst interních akademických pracovníků jako předpoklad k zabezpečení kvality pedagogické, kreativní a výzkumné práce.
- Rozšířit pedagogický sbor o habilitované docenty a profesory s důrazem na zajištění odborných garantů studijních oborů.

- Podporovat podávání návrhů do grantových soutěží, jako GAČR, NAEP, OP VVV MŠMT ČR nebo Visegrad Fund.
- Vytvořit institucionální bázi pro vyhledání dalších externích finančních zdrojů pro podporu činnosti VŠMVV.
- Motivovat akademické pracovníky k pedagogickému hostování na zahraničních univerzitách.
- Podporovat akademické pracovníky k účasti v evropských i světových grantových a publikačních projektech.
- Administrativně posílit podávání návrhů tuzemských i zahraničních grantových projektů.
- Snížit provozní náklady a administrativní zátěže.
- Podporovat výuku zahraničních pedagogů a vědců na VŠMVV.
- Motivovat akademické pracovníky k publikování v impaktovaných nebo recenzovaných časopisech, kolektivních a autorských monografiích.
- Vybudovat vlastní vydavatelství a nakladatelství, které bude publikovat učebnice a odborné monografie.
- Založit recenzovaný odborný časopis zaměřený na problematiku mezinárodních vztahů, veřejné správy, masmédií a kulturní antropologie.
- Pořádat mezinárodní konference, semináře a workshopy za účelem výměny a předávání poznatků a navazování i prohlubování tuzemské i zahraniční spolupráce.
- Prohlubovat stávající a navazovat nové vztahy k partnerům a sponzorům školy.
- Inovovat systém hodnocení výsledků vědecké a tvůrčí práce zaměstnanců školy.
- Postupně formulovat a implementovat obecné principy kariérního růstu.

## ***OBLAST KVALITY SPOLEČENSKÉHO A ODBORNÉHO PŮSOBNÍ***

### **Cíle**

- Posílit známost a prestiž značky VŠMVV a vnímání této školy veřejností jako pozitivní, kvalitní a profesionální vzdělávací instituce.
- Stabilizovat jednotný vizuální styl školy a webové a tištěné prezentace konkrétních studijních programů a vědeckých projektů.
- Vytvořit program celoživotního vzdělávání s vazbou na akreditované studijní programy
- Vybudovat a zajistit fungování „dětské univerzity“.



- Zajistit efektivní fungování letní školy.
- Rozšířit a zkvalitnit PR propagaci školy i jednotlivých studijních oborů.
- Účast na veletrzích pomaturitního a celoživotního vzdělávání v České republice a prohloubení kvality prezentace školy na veletrhu *Gaudeamus* v Praze.
- Zvýšit počet i kvalitu konferencí, seminářů, kulatých stolů, workshopů a dnů otevřených dveří za účelem prezentace studijních oborů i vědecko-výzkumné činnosti školy.
- Publikovat poznatky zaměstnanců školy z oblasti jejich pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti a podporovat jejich pronikání do praxe.
- Popularizovat školu a její studijní obory prostřednictvím vystupování akademických pracovníků v masmédiích.
- Rozšířit spolupráci se základními a středními školami s cílem do budoucna zajistit potenciální studenty.
- Vybudovat vlastní síť výchovných a vzdělávacích institucí zahrnujících základní školu, střední školu a vysokou školu.
- Systematicky pracovat s absolventy a rozšířit tuto spolupráci na úrovni studentského klubu absolventů.
- Podporovat kulturní, sportovní a společenské aktivity studentů školy včetně podpory studentských spolků a organizací.

## Prioritní cíle

### ***PRIORITNÍ CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY***

**Prioritní cíl 1** je zaměřen na zajišťování kvality ve vzdělávání včetně odpovědnosti za naplňování hodnot spjatých s budováním demokratické, otevřené a kulturní společnosti. Cílem vedení školy je zvýšit kvalitu vzdělávací a výzkumné činnosti a posílit „třetí roli“ VŠMVV ve společnosti. K naplňování sdílených akademických a společenských hodnot přispěje inovace studijních programů, rozšíření vzdělávací činnosti a propracování systému zpětné vazby jejího hodnocení. Za důležité považujeme reakreditovat a inovovat stávající studijní obory a akreditovat nové obory, které posílí a rozšíří vzdělávání v oblasti mezinárodních vztahů a diplomacie o kulturně antropologickou dimenzi. Od roku 2016 budou zavedeny „institucionální akreditace“, jejichž cílem je posílit vnitřní zajišťování kvality. Součástí institucionální akreditace bude vytvoření efektivního systému vnitřního zajišťování a

hodnocení kvality výuky a vědecko-výzkumné činnosti, což se pozitivně promítne také do připravovaných akreditací a reakreditací antropologicky orientovaných studijních programů. Požadavek kvality se vztahuje nejenom na pedagogické aktivity, jak dokládají strategické cíle v oblasti vzdělávací a pedagogické činnosti, nýbrž i na výzkumnou, grantovou a tvůrčí činnost. Ke zvýšení kvality edukativní a vědecké činnosti přispěje také důsledná personální politika, konkrétně průběžné rozšiřování členů pedagogického sboru s důrazem na jejich další profesní růst.

### ***PRIORITNÍ CÍL 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST***

**Prioritní cíl 2** je zaměřen na kulturu studentského a akademického života. Vedle poskytnutí kvalitního vzdělání je důležité zajistit spravedlivý a rovný přístup, otevřené a tvůrčí prostředí, v němž je rozvíjena identifikace studentů a členů akademické obce s edukativními a výzkumnými záměry VŠMVV. Proto bude zavedena prestižní cena VŠMVV za mimořádné studijní a vědecké studentské výsledky, která bude mimo jiné dokladem zvyšování identifikace i motivace s vysokou školou. Dále nelze opomenout vyhledání a rozvíjení jazykové kompetence i samostatnosti studentů. Tento cíl doprovází i snaha vytvářet a zdokonalovat komfortní zázemí pro výuku, práci kateder i administrativních oddělení, včetně prostor pro neformální setkávání, jako je studentský klub. Zvláštní pozornost bude věnována poskytování poradenské služby, která bude dostupná jak studentům a zájemcům o studium, tak zaměstnancům školy. Tato poradenská služba bude orientována na snižování studijní neúspěšnosti a zlepšování uplatnitelnosti absolventů na trhu práce. V neposlední řadě bude škola usilovat o vyhledávání a rozvíjení specifického individuálního nadání studentů.

### ***PRIORITNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE***

**Prioritní cíl 3** je zaměřen na vstup a uplatnění v rámci mezinárodní spolupráce, a to na úrovni studentů i akademických pracovníků a jejich týmů. Na úrovni studentů se jedná o důraz kladený na zahraniční studium v rámci programu Erasmus+. Na úrovni akademických pracovníků a jejich týmů pak o jejich účast v evropských i světových grantových a publikačních projektech. Za účelem mezinárodní spolupráce budou realizovány konference, semináře a workshopy, kde bude příležitost výměny a předávání poznatků a navazování i prohlubování tuzemské i zahraniční spolupráce. Škola naváže zejména na vysoce kreditní cyklus mezinárodních konferencí věnovaných geopolitice středoevropského prostoru, které tradičně

zaštiťují přední politické osobnosti české i evropské diplomacie. Internacionalizace se promítne také do vytváření nových studijních oborů orientovaných na kulturní antropologii. To umožní integrovat zahraniční členy akademické obce do života školy a vytvářet studijní plány, které otevrou studentům školy prostor k účasti na jedno- nebo dvousemestrálním mobility programu. Cíleně bude také rozvíjena spolupráce se zahraničními vzdělávacími a výzkumnými institucemi, jež jsou zaměřeny na problematiku aktuálních etnických a migračních procesů. Internacionalizace zahrnuje také kvalitní jazykovou přípravu a získávání jazykové kompetence na základě výuky zahraničních akademiků na VŠMVV. Nově VŠMVV zavede také letní školu.

#### ***PRIORITNÍ CÍL 4: RELEVANCE***

**Prioritní cíl 4** je zaměřen na propojení a zpětnou vazbu mezi školou, odbornou praxí, základními a středními školami a také širokou veřejností. Veškeré PR se budou soustředit na posílení povědomí veřejnosti o VŠMVV jako pozitivní a profesionální vzdělávací instituce, včetně jednotného vizuálního a grafického stylu za účelem prezentace školy ve vztahu k široké veřejnosti. Vedle propagace jednotlivých studijních oborů, na níž se podílí vystupování akademických pracovníků v masmédiích, zde nezanedbatelnou roli bude sehrávat i vznik programu celoživotního vzdělávání a skutečnost, že součástí VŠMVV jsou nově budované základní a střední školy orientované na problematiku mezinárodních a veřejných vztahů. Zvláštní pozornost ve studijních programech a připravovaných akreditacích v oblasti kulturní antropologie a kulturních studiích bude kladena na tzv. přenositelné kompetence absolventů, zejména na jejich schopnost interkulturní komunikace, kreativity a sociální adaptability.

#### ***PRIORITNÍ CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE***

**Prioritní cíl 5** je zaměřen na rozvoj a stabilizaci vědecko-výzkumné činnosti všech akademických pracovníků. V této činnosti bude zdůrazněn základní i aplikovaný výzkum a vědecké výstupy, jako jsou odborné studie, monografie, učebnice a další studijní materiály. Výzkum bude probíhat v návaznosti na stávající i nově vznikající studijní programy a obory. Vědecko-výzkumnou činnosti podpoří zejména vznik specializovaného výzkumného pracoviště. Cílem VŠMVV je navázat a posílit spolupráci s tuzemskými i zahraničními vzdělávacími institucemi, rozšířit tým výzkumných pracovníků a podporovat kvalifikační růst akademických pracovníků. Výsledky výzkumných projektů budou uplatňovány na úrovni jak vědeckých výstupů, tak ve výuce na všech stupních vysokoškolského studia. Zvláštní pozornost

bude věnována podpoře excelentních výzkumů, které dosáhnou mezinárodně konkurenceschopné úrovně v aktuální oblasti mezinárodních vztahů, etnických procesů a potencionálního střetu kultur. Proto byl pedagogický a vědeckovýzkumný tým školy posílen o špičkové odborníky na problematiku akulturačních procesů. Zvláštní pozornost bude věnována budování a integraci stávající výzkumné infrastruktury školy do širší mezinárodní sítě výzkumných institucí. Posílená bude také spolupráce s vnějšími partnery, kapacita pro komercializaci získaných poznatků v oblasti mezinárodních a veřejných vztahů a aktivity v oblasti aplikovaného výzkumu. Škola bude při realizaci svých výzkumných činností důsledně respektovat cíle národních a mezinárodních politik v oblasti výzkumu.

### ***PRIORITNÍ CÍL 6: ROZHODOVÁNÍ ZALOŽENÉ NA DATECH***

**Prioritní cíl 6** je zaměřen na sledování a zavádění hodnotících mechanismů při zkvalitňování procesů zpětné vazby ve vztahu k vyhledání příčin studijní neúspěšnosti a spokojenosti studentů s fungováním VŠMVV. Průběžně jsou sledována data v oblastech vzdělání, vědy a výzkumu, dále pak v oblastech, jež se vztahují k akademickým pracovníkům, formám financování nebo mzdovým nákladům. VŠMVV bude i nadále monitorovat postavení školy na edukačním trhu v českém i evropském prostoru. Hlavním cílem pro stávající období je rozšířit a propojit dostupné zdroje empirických dat a již existujících databází nezbytných pro efektivní zajištění pedagogické a tvůrčí činnosti VŠMVV. Zajištěna bude také široká dostupnost relevantních informací a dokumentů o působení školy při respektování zásad ochrany soukromí a osobních údajů. Pracovníci školy zajišťující sběr a analýzu dat budou pravidelně školeni. Sběry a vyhodnocování dat budou probíhat v koordinaci s MŠMT a dalšími vzdělávacími institucemi, s nimiž VŠMVV dlouhodobě spolupracuje. Datové zdroje budou průběžně doplňovány v souladu s cíli a prioritami vzdělávací a tvůrčí činnosti školy. Zvláštní pozornost bude věnována vytváření databází umožňujících naplňovat „třetí roli“ školy, konkrétně přispět k šíření akademických a vědeckých poznatků a hodnot ve společnosti.

### ***PRIORITNÍ CÍL 7: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ***

**Prioritní cíl 7** je zaměřen na dlouhodobé udržení a stabilizaci finančního rozpočtu. VŠMVV i nadále udrží trend maximálního využití všech dostupných zdrojů příjmové stránky rozpočtu. Na základě vzniku a podpory vědecko-výzkumné činnosti škola očekává navýšení příjmu prostřednictvím grantových projektů. PR aktivity školy a prohloubení spolupráce se základními

a středními školami by se měly promítnout do zvýšení povědomí o vzdělávacích a výzkumných aktivitách VŠMVV a následnému zvýšení počtu přihlášených studentů. Internacionalizace školy bude doprovázena jejím zapojováním do mezinárodních projektů výzkumu financovaných prostřednictvím rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizont 2020 a dalších zdrojů finanční podpory. Posilována bude také spolupráce s průmyslovými partnery a orgány veřejné správy s cílem zvýšit relevanci výzkumu pro potřeby aplikační sféry. Podporována bude kreativita a podnikavost studentů a přenos jejich znalostí do aplikované a komerční sféry. Škola se bude snažit získat finanční prostředky také zapojením do programů aplikovaného výzkumu podporovaných z veřejných prostředků (konkrétně MPO, MK ČR) i soukromých zdrojů. V neposlední řadě bude škola rozvíjet cíle národních a mezinárodních politik v oblasti výzkumu a rozvíjet spolupráci s vnějšími partnery na úrovni územně samosprávných celků za účelem zvyšování relevance výzkumu pro potřeby aplikační sféry v oblasti veřejné správy.

## Shrnutí

Obecně je možné označit za hlavní prioritu *Vysoké školy mezinárodních a veřejných vztahů Praha, o.p.s.*, její snahu být moderní, otevřenou, vyhledávanou, kvalitní a elitní vysokoškolskou vzdělávací a výzkumnou institucí, která poskytuje svým studentům nosné a atraktivní spektrum studijních programů a oborů v oblasti mezinárodních vztahů, diplomacie, veřejné správy a kulturní antropologie.

V Praze dne 15. 1. 2016

Doc. PhDr. Václav Soukup, CSc.

rektor *Vysoké školy mezinárodních a veřejných vztahů Praha, o.p.s.*