


**ZPRÁVA O PLNĚNÍ
AKTUALIZACE
DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU**

**VYSOKÉ ŠKOLY
MEZINÁRODNÍCH
A VEŘEJNÝCH VZTAHŮ
PRAHA, O.P.S., NA ROK 2016**



Projednáno a schváleno Akademickou radou VŠMVVP dne 6. prosince 2016

Projednáno a schváleno Akademickým senátem VŠMVVP dne 6. prosince 2016

VIZE A ASPIRACE

V roce 2016 byla aktualizace dlouhodobého záměru vzdělávací, vědecké a výzkumné činnosti *Vysoké školy mezinárodních a veřejných vztahů Praha, o.p.s.*, (dále jen VŠMVVP) zaměřena na další rozvoj školy jako progresivní a prestižní vysokoškolské instituce. Usilovali jsme jak o zvýšení kvality výuky stávajících studijních oborů, tak o přípravu na akreditaci nových studijních programů. Cílem bylo zejména rozšíření a prohloubení naší tradiční orientace na problematiku mezinárodních vztahů a diplomacie o výzkumný a edukativní potenciál kulturní antropologie a kulturálních studií. Hlavní vizí a aspirací byla snaha profilovat naši vysokou školu jako flexibilně a inovativně orientovanou vzdělávací a výzkumnou instituci s důrazem na její společenské a odborné působení. V roce 2016 byla vedením školy systematicky podporována pedagogická a výzkumná produkce na všech úrovních (publikační činnost, konference, mezinárodní spolupráce, grantová činnost aj.). Důraz byl kladen na odborný a profesní růst akademických pracovníků, kteří jsou schopni se vedle základní pedagogické činnosti věnovat vědecké, grantové a publikační činnosti, působit jako garanti oborů nebo vyučovat v cizích jazycích. Aktualizace dlouhodobého záměru se projevila především na úrovni aktivit věnovaných přípravě nových akreditací a v důrazu na implementaci nástrojů umožňujících prohloubit kvalitu vzdělávací a pedagogické činnosti. Zvláštní pozornost vedení školy věnovalo přípravě nového vnitřního systému kvality.

OBLAST KVALITY VZDĚLÁVACÍ A PEDAGOGICKÉ ČINNOSTI

Hlavním cílem aktualizace dlouhodobého záměru VŠMVVP v oblasti kvality bylo vytvořit již v roce 2016 institucionální předpoklady pro úspěšnou akreditaci nových bakalářských a magisterských studijních programů v souladu s připravovanými kritérii institucionálního hodnocení. Přípravou akreditací byla pověřena tajemnice rektora Mgr. Manová, která v průběhu roku sestavila akreditační skupinu a koordinovala sběr dat, informací a metodiky nezbytných pro zpracování nových akreditačních materiálů. Růst kvality pedagogické činnosti byl zajištěn prostřednictvím evaluace přednášek a následným personálním auditem, který vyhodnotil výsledky pedagogické a vědecké práce jednotlivých pedagogů. Byla zahájena formální a obsahová kontrola stávajících studijních oborů s cílem analyzovat propojenost koncepce studia, profilu absolventa a jeho uplatnění v praxi.

Zvláštní pozornost byla věnována zapojení studentů do praxe v orgánech státní a místní správy, v nevládních i soukromých institucích. Byla podporována mobilita studentů v zahraničí v rámci programu Erasmus + na úrovni bakalářského a magisterského studia. Vedení školy systematicky podporovalo komunikaci mezi vedením školy a Akademickým senátem, jehož složení bylo obměněno po volbách do Akademického senátu, které proběhly na přelomu února a března 2016. Byly zahájeny práce na vybudování vnitřního systému kvality a vypracování sebehodnotící zprávy. Pedagogický a výzkumný potenciál VŠMVVP byl analyzován také z hlediska nových standardů, jejichž naplnění je nezbytné k úspěšné akreditaci nových studijních programů. V oblasti mezinárodních styků škola v akademickém roce 2016/2017 spolupracuje s následujícími partnerskými školami v zahraničí. Bulharsko/Varna - Varna Free University, Polsko/Wroclaw - WSB University in Wroclaw, Portugalsko/Bragança - Instituto Politécnico de Bragança, Řecko/Thessaloniki - Technological Educational Institution of Thessaloniki, Slovensko/Bánská B. Univerzity - Mateja Bela, Slovensko/Trenčín, Trenčianská Univerzita A. Dubčeka v Trenčíně, Slovensko/Skalica - Stredoeurópska vysoká škola, Švédsko/Dalarna - Högskolan Dalarna, Turecko/Mersin - Cag University, Francie/Paříž - EFAP-Ecole Francaise des Attachés de Presse, Německo/Brémy - Hochschule Bremen. V r. 2014 byla VŠMVVP udělena nová Charta pro období 2014-2020 a pro nový program Erasmus+. V jeho rámci škola pokračuje v organizování mobilit pro studenty, pedagogy i administrativní pracovníky s cílem rozšířit stávající partnery programu Erasmus+. Navíc nabízí studentům možnost absolvovat zahraniční stáže v členských zemích EU, které jsou zapojeny do programu. V září 2016 byla

uzavřena Interinstitucionální smlouva s partnerskou školou v Německu, Chemnitz – Technische Universität Chemnitz na období 2017/2018 – 2020/2021.

OBLAST KVALITY VÝZKUMU A TVŮRČÍ ČINNOSTI

Hlavním cílem aktualizace dlouhodobého záměru VŠMVVP v oblasti kvality výzkumu bylo zvýšení efektivity vědecko-výzkumné práce v tématických oblastech spjatých s problematikou mezinárodních vztahů, diplomacie a veřejné správy v návaznosti na akreditaci nových studijních programů. Vedení školy podporovalo profesní růst interních akademických pracovníků, který považuje za významný předpoklad nezbytný k zabezpečení kvality jak pedagogické, tak výzkumné a tvůrčí činnosti. V souladu s dlouhodobým záměrem byli v roce 2016 přijati noví docenti a profesoři s cílem jejich zapojení do vědy a výzkumu a připravovaných akreditací jako odborných garantů studijních programů.

V roce 2016 se VŠMVVP zapojila do dvou mezinárodních výzkumných projektů. První projekt, s názvem *Diversity Management In The V4 Countries As An Answer For Demographic Changes* (IVF 21610490), je řešen v rámci Visegrádského grantu. Druhým projektem je *Inclusion of Immigrants in the Process of Academic Education in the Visegrad's Group Countries*. Hlavním řešitelem tohoto projektu je Jan Kochanowski (University of Kielce, Poland). Tento projekt je řešen v rámci Strategic Partnership Program Erasmus +. Na VŠMVVP byl v průběhu roku 2016 vybudován nový výzkumný tým, který připravil žádost o grant z Technologické agentury České republiky (TAČR) v programu BETA 2 s tématem „Rozvoj malého i středního podnikání ve vybraných odvětvích a jeho podpora jak na domácí, tak i mezinárodní prostředí“. Dalším úspěchem je získání grantu z ministerstva kultury ČR na uspořádání semináře s názvem „PR a marketing v muzejnictví“, který se uskutečnil v první polovině prosince 2016. V průběhu podzimu byla zahájena příprava podkladů pro založení interdisciplinárního odborného recenzovaného časopisu. Předpokládaný termín vydání prvního čísla byl stanoven na podzim příštího roku. Vědecká koncepce tohoto časopisu je v souladu s orientací VŠMVVP zaměřena na problematiku (1) mezinárodních vztahů, (2) diplomacie, (3) veřejné správy, (4) public relations, (6) antropologických studií a (5) mediálních studií. Cílem je, aby se časopis stal kvalitním a uznávaným periodikem, které bude zařazeno do pozitivního seznamu vlády ČR. K aktualizacím dlouhodobého záměru došlo také v oblasti podpory vědecké činnosti studentů VŠMVVP. V současné době probíhají práce

na přípravě mezinárodního projektu, jehož výstupem bude studentská vědecká soutěž o nejlepší vědeckou práci, recenzovaná publikace a studentská konference.

V souladu se strategickým plánem rozvoje VŠMVVP byla v roce 2016 prohloubena spolupráce s veřejnými výzkumnými institucemi, vysokými školami, s komerční i neziskovou sférou, veřejnou správou a dalšími výzkumně orientovanými subjekty. Aktualizace dlouhodobého záměru se v této oblasti projevila navázáním užší vědecké spolupráce VŠMVVP s Ústavem etnologie FFUK, Etnologickým ústavem AVČR a Moravským zemským muzeem v Brně. Garantem těchto aktivit se stal rektor VŠMVVP, který usiluje o rozšíření výzkumů v oblasti mezinárodních vztahů a diplomacie o studium aktuálních sociokulturních procesů (evropská migrační krize, národnostní politika, etnické procesy, ekonomická diplomacie aj.) z perspektivy etnologie a kulturní antropologie. Tento výzkumný záměr se promítl do řady vědeckých konferencí, přednášek i vzdělávacích akcí určených širší veřejnosti, jichž se zúčastnili přední osobnosti české vědy, politiky a diplomacie. Například v květnu roku 2016 VŠMVVP ve spolupráci s Evropským domem v Praze realizovala mezinárodní vědeckou konferenci věnovanou problematice evropské migrační krize. Mezi významné mezinárodní vědecké aktivity realizované VŠMVVP patřila také konference věnovaná geopolitice Ruska, kterou organizovala naše pobočka Vzdělávací a konzultační institut v Bratislavě. V oblasti aplikovaného výzkumu VŠMVVP dlouhodobě spolupracuje s Ministerstvem zahraničních věcí ČR a Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR, za jehož podpory v roce 2016 již tradičně realizovala konferenci věnovanou ekonomické diplomacii. Jedná se o významné téma, k jehož etablování jako předmětu vědecké reflexe VŠMVVP v uplynulých letech zásadním způsobem přispěla a i nadále je považuje za významný okruh soustavného vědeckého výzkumu. V oblasti ekonomické diplomacie VŠMVVP průběžně aktualizuje svůj dlouhodobý záměr. V současné době například aspiruje na rozvoj vědecké spolupráce s vietnamskými univerzitami v oblasti výzkumu, vzdělávání a pracovních migrací. Významnou oblastí výzkumných a vzdělávacích aktivit VŠMVVP je také problematika veřejné správy. Například v listopadu 2016 v Praze škola uspořádala konferenci „Veřejná správa a e-Government“ kde vystoupila řada předních osobností z Úřadu vlády ČR a Ministerstva vnitra ČR. VŠMVVP spolupracuje také a s Ministerstvem kultury ČR v oblasti projektů NAKI, konkrétně v uplatnění výzkumů public relations v muzejnictví. V roce 2016 na VŠMVVP byly řešeny celkem 3 výzkumné projekty. VŠMVVP klade důraz na to, aby se škola v nadcházejícím roce stala řešitelem grantových projektů jak na národní, tak mezinárodní úrovni. V září 2016 proběhlo úspěšné jednání s polskou univerzitou Wyzse

Szkoly Bankowe w Polsce, jejímž cílem bylo navázat vědeckou spoluprací. WSB nabídla možnost participace na jejich vědeckých projektech a publikovat v jejich odborných recenzovaných časopisech. VŠMVVP systematicky podporuje aktivní podávání žádostí pedagogů do grantových soutěží. Výsledky, kterých VŠMVVP v oblasti vědy a výzkumu dosahuje, jsou prezentovány prostřednictvím vlastní ediční činnosti (vydávání sborníků z konferencí a vědeckých monografií). V roce 2016 byla ediční činnost rozvíjena s důrazem na kvalitu konkrétních vědeckých monografií a jejich mezinárodní význam. Dílčím cílem je také průběžně vydávat studijní materiály určené studentům VŠMVVP. Institucionální rámec publikační činnosti byl vymezen opatřením rektora č. 1/2016. Vedení VŠMVVP podporuje nejen vědeckou činnost akademických pracovníků, ale také svých studentů, pro které připravuje projekt mezinárodní vědecké soutěže.

V průběhu roku 2016 byla zkvalitňována také infrastruktura VŠMVVP. Konkrétně se jedná o dílčí rekonstrukci budovy školy a zefektivnění funkce audiovizuální techniky v jednotlivých učebnách. Ve druhé polovině roku 2016 byla na VŠMVVP zahájena modernizace knihovnické služby a hloubková inventura knihovního fondu. Cílem této inventury je zejména zefektivnění služeb pro studenty VŠMVVP a stanovení priorit akvizice nových knih na rok 2017.

ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

K naplňování tohoto cíle přispěl personální audit, evaluace kvality stávajících přednášek a budování vnitřního systému kvality, který je nezbytným předpokladem připravovaných akreditací. Byly zahájeny práce na vytvoření nových studijních programů, které budou respektovat stávající koncepci vysoké školy. Ve druhé polovině roku 2016 bylo zahájeno pilotní hodnocení výsledků vědecké a tvůrčí činnosti. Provedeno bylo také hodnocení výsledků vědecké a tvůrčí činnosti VŠMVVP.

Na základě novely zákona o vysokých školách (zákon č. 137/2016 Sb.) jsme v průběhu akademického roku 2016/2017 připravili systém zajišťování kvality na VŠMVVP pro vnitřní a vnější hodnocení kvality. V rámci vnějšího hodnocení kvality jsme již uzavřeli spolupraci se Sdružením pro oceňování kvality za účelem zavedení systému managementu kvality podle Modelu excelence EFQM jako nástroje pro neustále zlepšování organizace. Management VŠ očekává 1) nastavení strategie a cílů VŠ 2) zlepšení komunikace 3) zvýšení počtu studentů včetně nastavení nové struktury a obsahu vzdělávacích programů. Z hlediska vnitřního

hodnocení jsme s účinností od 1. října 2016 zřídili akreditační skupinu, která kromě činností spojených s akreditačním procesem podle nařízení vlády č. 274/2016 Sb., o standardech pro akreditace ve vysokém školství bude vypracovávat vnitřní předpis vysoké školy, kde budou podrobněji vymezeny procesy vzniku, schvalování a změn návrhů studijních programů před jejich předložením k akreditaci Národnímu akreditačnímu úřadu pro vysoké školství. Současně probíhají přípravy ke zřízení rady pro vnitřní hodnocení za účelem nastavení a řízení vnitřního hodnocení.

Požadavek kvality byl implementován nejen v oblasti pedagogické aktivity, nýbrž i na výzkumnou, grantovou a tvůrčí činnost. V této spojitosti ke zvýšení kvality edukativní a vědecké činnosti přispěla důsledná personální politika, konkrétně průběžné rozšiřování členů pedagogického sboru s důrazem na jejich další profesní růst a uplatnitelnost v připravovaných akreditacích.

PRIORITNÍ CÍLE

V oblasti kvality společenského a odborného působení se v roce 2016 projevila aktualizace dlouhodobého záměru zejména snahou posílit známost a prestiž VŠMVVP a zvýšit vnímání této vysoké školy širší veřejností jako pozitivní, kvalitní a profesionální vzdělávací instituce. Byl vytvořen nový PR tým, jehož úkolem bylo inovovat a stabilizovat jednotný vizuální styl školy a zefektivnit webové a tištěné prezentace konkrétních studijních programů a vědeckých projektů. Aktualizace PR strategie umožnila rozšířit a zkvalitnit propagaci školy, stávajících studijních oborů i připravovaných nových studijních programů. Škola se již tradičně zúčastnila veletrhů pomaturitního a celoživotního vzdělávání v České republice a zvýšila kvalitu prezentace školy na veletrhu Gaudeamus v Praze. Zvýšil se také počet i kvalita konferencí, seminářů, kulatých stolů, workshopů a dnů otevřených dveří, jejichž cílem byla efektivní prezentace studijních oborů i vědecko-výzkumné činnosti školy. Pozornost široké veřejnosti přilákaly zejména přednášky významných osobností českého kulturního, společenského a politického života a rozšíření sítě moderních informačních a komunikačních technologií, které škola užívá při své prezentaci. Vedení školy, které si uvědomilo nezbytnost aktualizace stávajících PR aktivit, považuje v současné době za nezbytné věnovat pozornost nejen zvyšování kvality vědecké a pedagogické práce, ale také rozšíření komunikace a spolupráce s širokou veřejností. Ke zviditelnění školy z tohoto hlediska přispělo například vystupování rektora školy a akademických pracovníků VŠMVVP v masmédiích. Úspěšně

také byla rozšířena spolupráce se středními školami s cílem do budoucna zajistit potenciální studenty. Ke komunikaci se středními školami přispělo také uzavření smlouvy s reprezentanty Evropského parlamentu středních škol ČR. Vedení školy výrazně prohloubilo spolupráci se studentským klubem absolventů v oblasti participace na vědeckých konferencích. Pozornost věnovalo také adaptačním kurzům věnovaným začlenění nových studentů do života školy a jejich přípravě na budoucí studium. Systematicky byly podporovány také kulturní, sportovní a společenské aktivity studentů školy, včetně podpory studentských spolků a organizací. V oblasti zajišťování kvality ve vzdělávání se vedení školy snažilo zvýšit odbornou úroveň vzdělávací a výzkumné činnosti a posílit „třetí roli“ VŠMVVP ve společnosti.

V oblasti věnované diverzitě a dostupnosti byla ze strany vedení VŠMVVP věnována zvýšená pozornost kultuře studentského a akademického života. Cílem bylo zajistit spravedlivý a rovný přístup, otevřené a tvůrčí prostředí, v němž je rozvíjena identifikace studentů a členů akademické obce s edukativními a výzkumnými záměry VŠMVVP. Naplňování tohoto cíle doprovázela také snaha vytvářet a zdokonalovat komfortní zázemí pro výuku, práci kateder i administrativních oddělení, včetně prostor pro neformální setkávání, jako je studentský klub. Jednou z klíčových akcí, jíž se zúčastnilo vedení školy, byl adaptační kurz pro první ročníky studia.

V oblasti internacionalizace věnované vstupu a uplatnění v rámci mezinárodní spolupráce byl kladen důraz na zahraniční studium v rámci programu Erasmus+. Na úrovni akademických pracovníků a jejich týmů byla podporována účast v evropských i světových grantových a publikačních projektech. Za účelem mezinárodní spolupráce byly realizovány konference, semináře a workshopy, které umožnily výměnu a předávání poznatků a navazování i prohlubování tuzemské i zahraniční spolupráce. Škola navázala zejména na vysoce kreditní cyklus mezinárodních konferencí věnovaných geopolitice středoevropského prostoru, které tradičně zaštitili přední politické osobnosti české i evropské diplomacie. V průběhu roku 2016 byla také cíleně rozvíjena spolupráce se zahraničními vzdělávacími a výzkumnými institucemi, jež jsou zaměřeny na problematiku aktuálních etnických a migračních procesů. V oblasti relevance byl při aktualizaci dlouhodobého záměru kladen důraz na propojení a zpětnou vazbu mezi školou, odbornou praxí, středními školami a také širokou veřejností. Nově vybudovaný tým PR se soustředil na posílení povědomí veřejnosti o VŠMVVP jako pozitivní a profesionální vzdělávací instituce, včetně vytvoření nového jednotného vizuálního a grafického stylu za účelem prezentace školy ve vztahu k široké veřejnosti.

V oblasti kvalitního a relevantního výzkumu, vývoji a inovaci kladlo vedení školy důraz na rozvoj a stabilizaci vědecko-výzkumné činnosti všech akademických pracovníků. Výzkum probíhal jak v návaznosti na stávající i nově vznikající studijní programy, tak ve vztahu k nově připravovaným akreditacím orientovaným na problematiku (1) mezinárodních vztahů a diplomacie, (2) veřejnou a státní správu, (3) public relations a mediální studia, (4) kulturní antropologii a kulturní studia. Cílem VŠMVV bylo navázat a posílit spolupráci s tuzemskými i zahraničními vzdělávacími institucemi, rozšířit tým výzkumných pracovníků a podporovat kvalifikační růst akademických pracovníků. Zvláštní pozornost byla věnována budování a integraci stávající výzkumné infrastruktury školy do širší mezinárodní sítě výzkumných institucí. Posílena byla také spolupráce s vnějšími partnery, kapacita pro komercializaci získaných poznatků v oblasti mezinárodních a veřejných vztahů a aktivity v oblasti aplikovaného výzkumu.

V oblasti rozhodování založeném na datech věnovalo vedení školy zvýšenou pozornost sledování a zavádění hodnotících mechanismů při zkvalitňování procesů zpětné vazby ve vztahu k vyhledání příčin studijní neúspěšnosti a spokojenosti studentů s fungováním VŠMVVP. Průběžně byla sledována empirická data v oblastech vzdělání, vědy a výzkumu, dále pak v oblastech, jež se vztahují k akademickým pracovníkům, formám financování nebo mzdovým nákladům. Datové zdroje byly průběžně doplňovány v souladu s cíli a prioritami vzdělávací a tvůrčí činnosti školy. Pozornost byla věnována také vytváření databází umožňujících naplňovat „třetí roli“ školy.

V oblasti efektivního financování byla v roce 2016 věnována zvýšená pozornost dlouhodobé stabilizaci finančního rozpočtu. VŠMVVP se snažila udržet trend maximálního využití všech dostupných zdrojů příjmové stránky rozpočtu. Škola se snažila získat finanční prostředky také zapojením do grantů. Aktualizace dlouhodobého záměru v oblasti financování se projevila také snahou vedení VŠMVVP v budoucnu akreditovat a realizovat krátkodobé vzdělávací kurzy orientované na problematiku veřejné a státní správy.

S využitím podkladů rektorátu zpracovali aktualizaci DZ :

doc. PhDr. Václav Soukup, CSc.

Mgr. Jan Polišenský, Ph.D.

Mgr. Andrea Manová

V Praze dne 1. 12. 2016

doc. PhDr. Václav Soukup, CSc.
rektor Vysoké školy mezinárodních a veřejných vztahů Praha, o.p.s.